



MONTAGNA 2000 s.p.a.
Servizi Idrici Integrati - Servizi Comunali Vari
Comuni Valli del Taro e del Ceno

La sfida delle aziende del S.I.I. per la riduzione del consumo energetico

il caso Montagna 2000 S.p.A.

L'ordine dei Geologi dell'Emilia Romagna, l'ordine degli Architetti della Provincia di Parma, il Collegio dei Geometri di Parma, il Dipartimento Diateca e il Dipartimento Difest dell'Università degli Studi di Parma con il patrocinio di Comune di Parma e Montagna 2000 Spa organizzano il Seminario Formativo

Con il Patrocinio del

Il recupero delle acque: sicurezza idraulica e risparmio della risorsa idrica

15 Giugno 2016, Aula Conferenze del Campus Universitario, Parco Area Delle Scienze SNC

Chi siamo

Montagna 2000 S.p.A. è l'azienda , partecipata dai comuni del territorio della collina parmense che eroga il servizio idrico integrato (captazione , potabilizzazione e distribuzione di acqua potabile oltre a fognatura e depurazione) nei comuni soci ;

La società viene definita **in house** dalle normative perché abilitata a svolgere i servizi nei territori dei comuni soci ;

Montagna 2000 S.p.A. ha ancora la titolarità del servizio raccolta rifiuti che però è attualmente gestito da una R.T.I. Iren Ambiente S.p.A. – Oppimitti e che ha cagionato , in passato , tensioni finanziarie e riflessi negativi sul conto economico dell'azienda ;

Montagna 2000 S.p.A. ha , tra i principali asset strategici , la salvaguardia sul servizio idrico integrato fino al 2025 che consente la titolarità della fatturazione verso i cittadini e le aziende generando un continuo flusso di cassa ;

Montagna 2000 S.p.A. è inserita all'interno di un territorio ricco di risorse idriche (energetiche) ed agro forestali potenzialmente sfruttabili per la generazione di energia elettrica e termica , il positivo volano potrebbe interessare più in generale , anche altre filiere dell'economia territoriale .

Key figures

Parametro	Specifica	Valore
Comuni soci	Dopo recesso Berceto	14
Comuni serviti	R.S.U. (in via di cessazione)	3
	Servizio Idrico Integrato	14
Utenti serviti 2015	Servizio Idrico Integrato	27.752
Dipendenti diretti		36
Metri cubi acqua erogata 2015		2.573.000
Fatturato 2015 (forecast)	gestione caratteristica	7.850.000
Fatturato 2016 (no Berceto e no waste)	gestione caratteristica	5.650.000



Valori aziendali

Un'azienda del territorio per il territorio

Montagna 2000 S.p.A. è un'azienda del territorio che , proprio per la sua caratteristica di "in house" , svolge servizi per il territorio in cui opera contribuendo allo sviluppo di opportunità di lavoro finalizzate all'aumento della qualità del servizio per gli utenti serviti .



Qualità sicurezza e ambiente

Montagna 2000 S.p.A. , attualmente certificata UNI EN ISO 9001 intende , nell'arco del piano triennale giungere alla certificazione ambientale UNI EN ISO 14001 e del sistema di sicurezza OHSAS 180001 al fine di diventare un punto di eccellenza sul territorio e garantire , sotto tutti i punti di vista il proprio livello di performance .

Sviluppo sostenibile

Montagna 2000 S.p.A. intende promuovere uno sviluppo sostenibile del territorio attraverso progetti che coinvolgo l'energia , l'ambiente , la qualità del lavoro e la sostenibilità sociale .

Montagna 2000 S.p.A. intende diventare un punto di riferimento per sviluppare una cultura della sostenibilità nell'aree di competenza

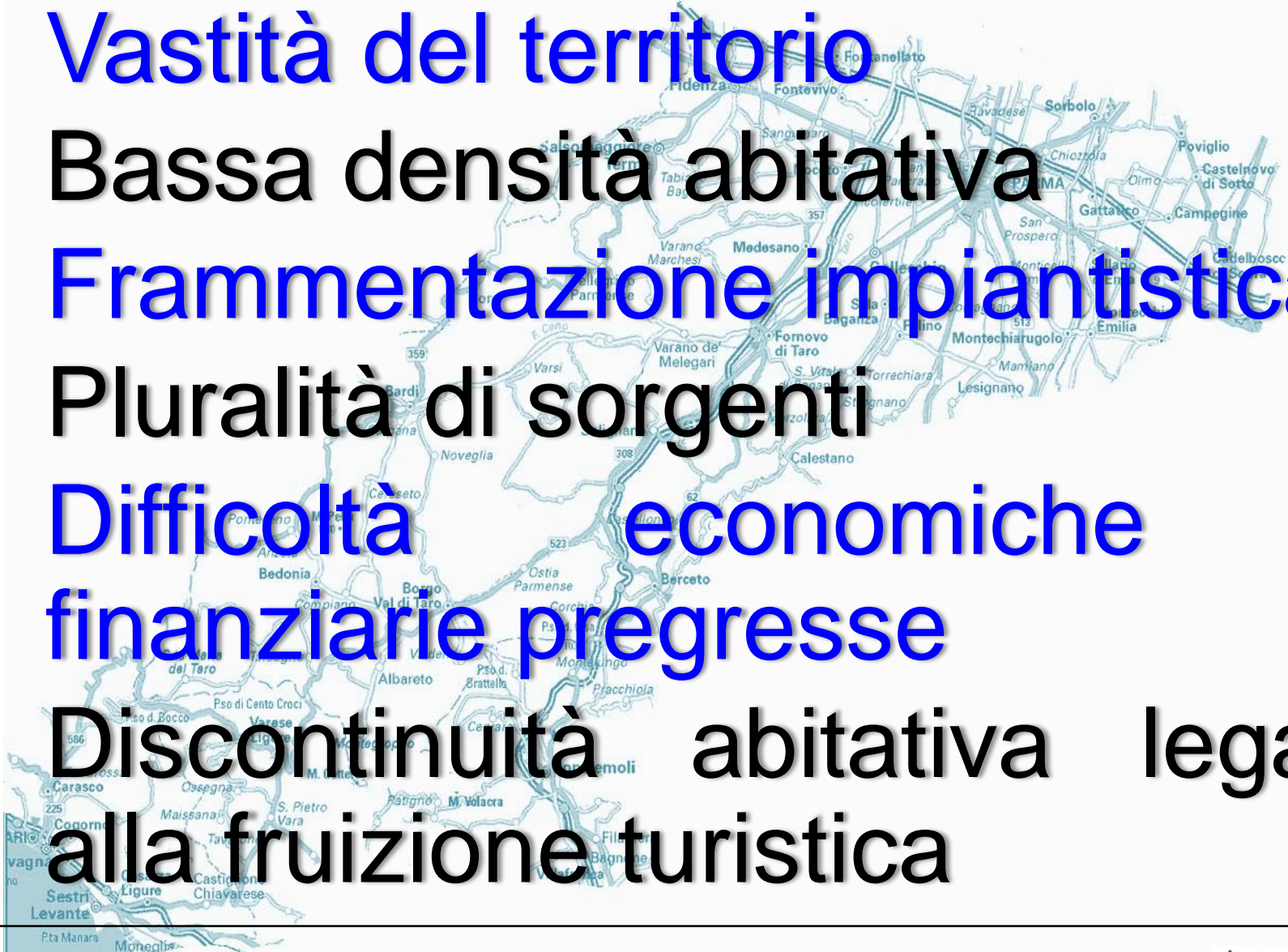
Trasparenza

Montagna 2000 S.p.A. intende svolgere le proprie attività nel rispetto delle norme sulla trasparenza amministrativa e diventare , sempre di più un'azienda facilmente leggibile dall'utenza , dagli stakeholder e dai soci .

Verranno migliorate le procedura di scelta dei fornitori nell'ambito della libera concorrenza sul mercato .

Le difficoltà principali

- **Vastità del territorio**
- **Bassa densità abitativa**
- **Frammentazione impiantistica**
- **Pluralità di sorgenti**
- **Difficoltà economiche e finanziarie pregresse**
- **Discontinuità abitativa legata alla fruizione turistica**



Effetto perdite ed elusione - mappa



- 3,0* %

Oneri finanziari da ritardo
emissione bolletta rispetto al
periodo in cui si sono sostenuti i
costi

Bore

mag-ago 15 costi
Gen 16 fatturazione
Mar 16 incasso



- 35,0 %

Perdite di rete



- 8,0 %

Uso non
razionale



- 15,0 %

Misuratori
vecchi

Sosteniamo costi su 100 litri
mentre ne fatturiamo all'utenza
42 generando una
maggiorazione dei costi sul
venduto del 58,0 %



La società per il proprio servizio
poniamo sostenga **costi su 100 litri
di acqua** (sollevamento e
pompaggio, clorazione,
monitoraggi, MDO, ecc.) il mese di
maggio 2015

Le persone al centro dell'azienda



- a. Aumentare il livello progettuale e gestionale dell'azienda con inserimento di professionalità aggiuntive (tecnici-giuristi) di buon livello ;
- b. Riportare il controllo delle attività esterne in capo alla struttura tecnica di M2000 e non a terzi come oggi ;
- c. Individuare e sviluppare opportunità di lavoro diretto ed indiretto sul territorio ;
- d. Mettere in rete altre esperienze territoriali per progetti congiunti (comunali , coop agro forestali)

Il lavoro in corso

1/2

- **Acquisizione dei dati relativi agli impianti ad oggi , purtroppo , delegati ai fornitori o non disponibili ;**
- **Verifica delle risultanze della diagnosi energetica preliminare ed approfondimento sistematico ;**
- **Scouting di tecnologie , processi e controlli per upgradare l'impiantistica e/o il sistema di monitoraggio e controllo ;**
- **Definizione di un P.E.F. di dettaglio per il progetto di efficientamento energetico da sottoporre al sistema bancario ;**
- **Contemporanea verifica con imprese private e pubbliche che possano effettuare gli investimenti in regime di ESCO ;**
- **Verifica della possibilità di installare impianti per la produzione di energie rinnovabili sul territorio che possano portare ricavi aggiunti alla società e/o risparmi sulla spesa energetica ,**

Il lavoro in corso

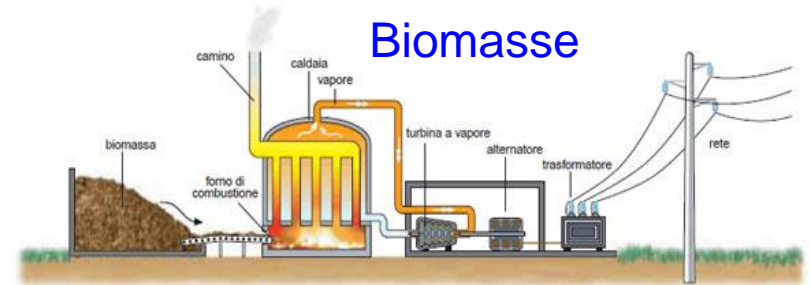
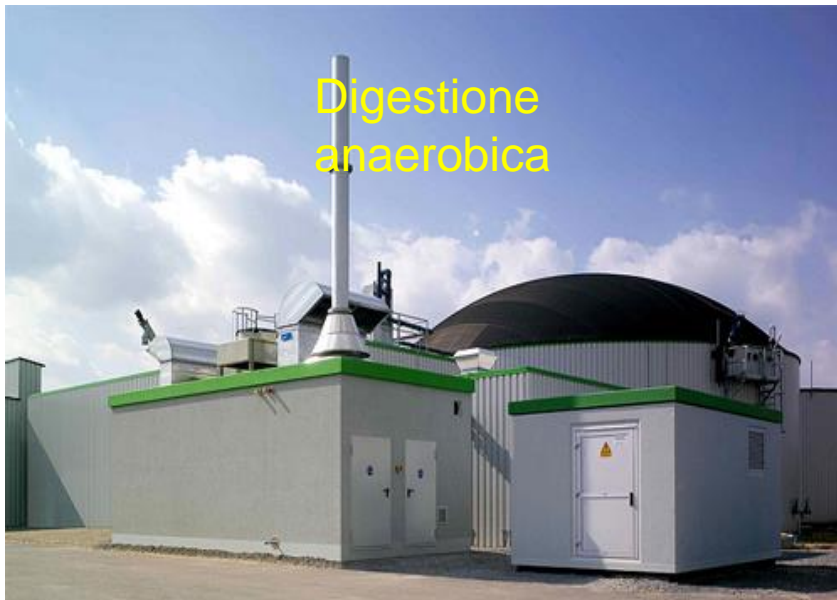
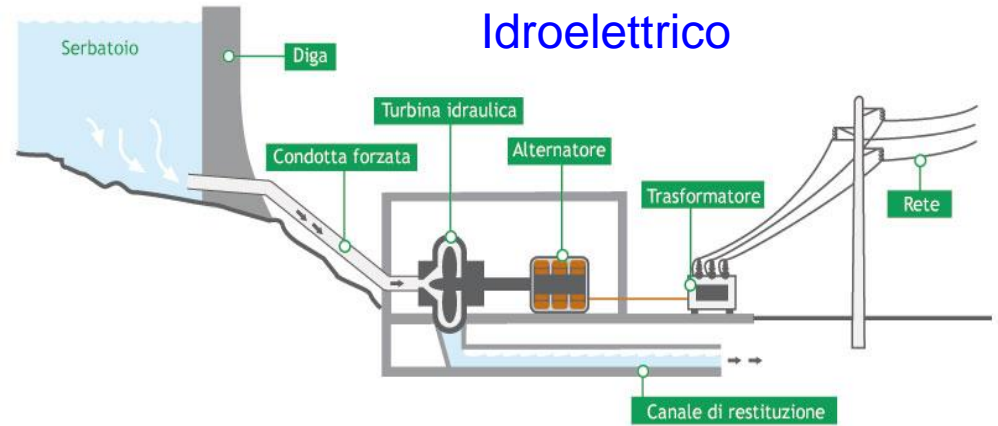
2/2

- Miglioramento delle performance di processo sui depuratori principali ;
- Verifica della convenienza economica e tecnica della unificazione degli impianti pur nella difficoltà legata alla vastità del territorio ;
- Installazione di sistemi in grado di misurare le perdite di rete sulla fornitura di acqua potabile e pianificazione interventi di sostituzione delle condotte ;
- Iniziative di sensibilizzazione dell'utenza sull'utilizzo razionale della risorsa acqua evitando gli sprechi in casa e nelle utenze pubbliche (fontane , ecc.) ;
- Iniziative tese alla dematerializzazione della bolletta con il coinvolgimento dell'utenza al fine di ridurre il dispendio di energia "indiretta" ;
- Iniziative tese , per l'utenza che non ha aderito alla dematerializzazione della bolletta , ad un sistema di consegna della stessa associando servizi health care sul territorio montano ,

Energia

- **Diagnosi energetica** ai sensi del D. Lgs. 102/2014 per adempimento legislativo ma , anche e soprattutto , per avviare azioni di riduzione costi ;
- Effettuare **investimenti in energia fotovoltaica sugli impianti di depurazione e/o sollevamento principali** per garantirsi il contenimento della spesa energetica nel lungo periodo (tettoie fotovoltaiche) ;
- Completare l'iter autorizzativo della **Centralina Idroelettrica** località Frasso per **incrementare i ricavi "no core"** da destinarsi al risanamento aziendale ;
- **Individuare ulteriori , eventuali , opportunità nel settore idroelettrico** per incrementare l'energia generata e venduta in rete ;
- **Investimenti nella generazione di energia da biomasse dedicate , sfalci , potature , ecc.** nell'ambito di una sinergia territoriale con le comunali e le cooperative agro-forestali ;
- Cogliere le **opportunità del P.S.R.** della Regione Emilia Romagna in termini di valorizzazione del territorio e/o generazione energia "verde"
- **Verifica per sostituzione pompe obsolete** nei depuratori e/o sollevanti ed attingere a risorse economiche dei certificati bianchi

Energia in pratica



Energia in dettaglio

1/2



- **Diagnosi energetica** ai sensi del D. Lgs. 102/2014 per adempimento legislativo ma , anche e soprattutto , per avviare azioni di riduzione costi con le evidenze della stessa ;
 - In output avremo una fotografie delle principali fonti di consumo e quali leve agire per ottenere una **ottimizzazione della spesa energetica** ;
- **Ottimizzazione energetica** prevista dalle normative vigenti per accedere ai certificati bianchi ed alla loro possibile valorizzazione economica ;
 - Individuare altre , possibili , forme di **ottimizzazione sugli impianti** che possano generare titoli energetici e/o riduzione di emissioni di CO2 da valorizzare , anche economicamente ;
- **Realizzazione impianti fotovoltaici** su aree coperte presso di principali depuratori per ridurre la spesa energetica attraverso l'auto produzione ;
 - Verifica della disponibilità di aree e/o tettoia per realizzare impianti di produzione di **energia fotovoltaica su sollevamento acque primarie** ;



- Realizzazione della centrale idroelettrica di Frasso di cui abbiamo un progetto esecutivo e , sostanzialmente , tutte le autorizzazioni necessarie ;
- Individuazione di altre opportunità anche di piccola taglia sulla rete acquedottistica di M2000 per trovare fonti di reddito alternative alla bolletta ;



- Impianto a biomasse (digestione) da costruirsi nella zona artigianale di Albareto con utilizzo di risorse agro forestali , sottoprodotti alimentari , ecc. per la generazione di energia elettrica e calore (da definire utilizzo)
- Impianto a biomasse (combustione) da costruirsi a Fornovo di Taro nei pressi della piscina per la generazione di energia elettrica e calore ;
- Individuazione di ulteriori , possibili , opportunità in altre aree del territorio servito per realizzare impianti anche in sinergia con altre realtà del territorio (Comunali e , Coop Agro Forestali)

Programma triennale LIFE 2014-2017

Industria dell'acqua

- Progetti finalizzati allo sviluppo di **tecnologie per i sistemi di produzione di acqua potabile e di trattamento delle acque reflue urbane**, facendo ricorso a processi efficienti in termini di risorse per l'erogazione dei servizi idrici (per esempio puntando a ridurre il consumo energetico per il trattamento e la gestione delle acque e le perdite idriche) e a procedure e processi di controllo in loco per ridurre o eliminare gli scarichi di sostanze inquinanti e patogeni emergenti negli effluenti di depurazione.
- Progetti che attuano strumenti (per esempio pianificazione, sistemi decentrati, approcci basati sul rischio) volti a garantire l'erogazione di servizi idrici efficienti e conformi alla direttiva sull'acqua potabile e alla direttiva sul trattamento delle acque reflue urbane **nelle aree a bassa densità demografica.**
- Progetti che mirano a soluzioni innovative più efficienti ed efficaci e/o a trattamenti alternativi per quanto riguarda l'**acqua riciclata/recuperata.**



Programma di finanziamento le cui call sono molto pertinenti alle esigenze di M2000



MONTAGNA 2000 s.p.a.
Servizi Idrici Integrati - Servizi Comunali Vari
Comuni Valli del Taro e del Ceno



L'ordine dei Geologi dell'Emilia Romagna, l'ordine degli Architetti della Provincia di Parma, il Collegio dei Geometri di Parma, il Dipartimento Dicatea e il Dipartimento Difest dell'Università degli Studi di Parma con il patrocinio di Comune di Parma e Montagna 2000 Spa organizzano il Seminario Formativo



Con il Patrocinio del



Comune di Parma



MONTAGNA 2000 s.p.a.
Servizi Idrici Integrati - Servizi Comunali Vari
Comuni Valli del Taro e del Ceno

Il recupero delle acque: sicurezza idraulica e risparmio della risorsa idrica

15 Giugno 2016, Aula Conferenze del Campus Universitario, Parco Area Delle Scienze SNC